

HET SHO kent een onbezoldigde Raad van Toezicht.

RSIN 004689860

BTW nummer NL80519058B01

LH-Nummer 8045.45.698.L01

## **Opdracht Stichting SHO**

Op dit moment (medio 2019) bestaan DE OGTENT, HOPE XXL en SAH uit negen stichtingen en twee BV's. Naar aanleiding van diverse gesprekken tussen partijen en de gemeente bestaat de wens om de veelvoud van stichtingen terug te brengen naar een beperkter aantal. Hiertoe wordt een nieuwe stichting opgericht, met als naam stichting SHO. De afkorting staat voor Stichting Activiteiten Horsterpark, HOPE XXL en DE OGTENT. Voor een verdere uitleg over de structuur en achtergrond van deze nieuwe stichting en de verhouding met de huidige stichtingen, verwijzen we naar bijlage 1.

De gemeente wil op basis van ruimte en vertrouwen samenwerken met stichting. De onderdelen van SHO zien we daarbij als één geheel dat invulling geeft aan het als partner met de gemeente samenwerken. De gemeente biedt SHO de ruimte om maatschappelijke initiatieven mogelijk te maken, soms als aanjager, soms in de vorm van het bieden van een ruimte en vaak door het leggen van verbinding tussen andere reeds bestaande organisaties en initiatieven. We verwachten van SHO een open, toegankelijke, constructieve, innovatieve en verbindende houding naar zowel de inwoners als de vele organisaties die in onze gemeente actief zijn, maar uiteraard ook naar de gemeente zelf. Het bevorderen van het welbevinden van de inwoners van de gemeente Duiven staat daarbij centraal.

De gemeente ziet binnen de kaders van het Stimuleringsbeleid voor SHO vooral een rol naar verenigingen, stichtingen, clubs en niet-commerciële initiatiefnemers:

- die gebruik maken of willen maken van zalen in DE OGTENT;
- die iets willen organiseren in het centrum van Duiven;
- die iets willen organiseren in het Horsterpark in Duiven (op het terrein dat behoort bij Stichting Activiteiten Horsterpark);
- die iets willen organiseren gerelateerd aan de activiteiten of Tr8projecten van HOPE XXL.

Voor het gemak noemen we deze partijen hieronder "het verenigingsleven".

Naast het ondersteunen van de huidige activiteiten in zowel DE OGTENT als op het terrein van Stichting Activiteiten Horsterpark (zie bijlage 2), staat hieronder uitgewerkt per ontwikkellijn uit het Stimuleringsbeleid welke rol de gemeente voor stichting SHO ziet vanaf 2020 en welke opdracht er daarmee wordt verbonden aan de subsidie. Hierbij is het belangrijk het algemene, overkoepelende doel in acht te blijven nemen, namelijk het bevorderen van het welbevinden van de inwoners in de gemeente.

### **Ontwikkellijn 1 – Ontwikkelgericht ondersteunen**

Een toekomstbestendige stichting is ook voor stichting SHO nastrevenswaardig. Hier is SHO al in grote mate mee bezig. Dit gebeurt door het genereren van extra inkomsten, bijvoorbeeld door commerciële activiteiten in de vorm van horeca, de overeenkomst groenonderhoud Horsterpark en aanvullende fondsen die zijn aangevraagd voor HOPE XXL. Maar ook door de schoorstichtingen die zijn opgericht voor de Stichting Activiteiten Horsterpark en DE OGTENT: afgesplitste stichtingen die exact dezelfde statuten hebben met die aanvulling dat ze bestaan om de 'moederstichtingen' te ondersteunen. De schoorstichtingen zijn de financiële buffers.

In het scenario van SHO als medemogelijkmaker, is SHO een gelijkwaardige, onafhankelijke partner van de gemeente, waarmee nauw wordt samengewerkt. Dit betekent dat SHO adviserend en faciliterend is naar andere verenigingen, clubs en stichtingen waardoor deze op eigen benen kunnen staan. Dit zal vooral gericht zijn op activiteiten in de culturele/educatieve sfeer. SHO kan dit concreet doen door bijvoorbeeld maar niet uitsluitend:

- expertise/kennis te bieden op het gebied van het opzetten en organiseren van een stichting;
- bij problemen met invulling van het bestuur te helpen bij het opzetten van een JES-traject<sup>1</sup>;
- het bieden van advertieruimte in DE OGTENT, De Liemers Helemaal Goed Courant en/of op de website(s) voor de werving van vrijwilligers en leden;
- uitvoering geven aan de TR8-projecten in zeer nauwe samenwerking met de leerlingen van het Candea College.

### **Ontwikkellijn 2 – Ondersteunen van allianties**

In deze ontwikkellijn zien we een grote rol voor SHO. SHO heeft contacten en lijnen binnen de gehele gemeente en is daardoor goed in staat verbindingen te zien en te leggen. De gemeente vraagt SHO om haar netwerk te benutten voor:

- het verbinden van verenigingen, stichtingen en clubs onderling: samenwerken om een bepaald doel te bereiken of om zo tot een sterkere organisatie te komen;
- het verbinden van het verenigingsleven met onderwijs: scholen kunnen een bron van nieuwe leden of vrijwilligers zijn maar andersom kan het verenigingsleven een educatieve bijdrage aan het onderwijs leveren;
- het verbinden van het verenigingsleven met het bedrijfsleven: het bedrijfsleven wil maatschappelijk verantwoord ondernemen en het verenigingsleven vraagt regelmatig om sponsoring. De gemeente vraagt SHO hierin ook de samenwerking met de Liemerse Uitdaging aan te gaan;
- Het verbinden van het verenigingsleven met maatschappelijke partners, bijvoorbeeld (maar niet uitsluitend) de RSD de Liemers (verenigingen hebben wellicht vrijwilligerswerk voor mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt), Mikado, Kunstwerk!, De Liemers Helemaal Goed!, de Liemerse Uitdaging, de Liemerse Ambassade (in oprichting).

Mikado en Kunstwerk! ontvangen ook een opdracht vanuit de gemeente. Naast afstemming binnen de gemeente van deze opdracht, worden SHO, Mikado en Kunstwerk! gevraagd om ook onderling afstemming te zoeken en overleg te plegen. Op deze wijze zullen de taken en rollen van deze partijen zo veel mogelijk elkaar aanvullen in plaats van overlappen.

### **Ontwikkellijn 3 – Gemeente als partner**

De gemeente heeft een aantal maatschappelijke opgaven, waaraan stichting SHO een bijdrage kan leveren. Dit doen de afzonderlijke stichtingen DE OGTENT en SAH uiteraard al door hun maatschappelijke kerntaken en door werk te bieden aan mensen met een verstandelijke beperking. Zie voor een toelichting hierop bijlage 3. Dit past sterk bij de maatschappelijke opgave van de gemeente waarin we streven naar een inclusieve samenleving.

Wij vragen SHO dit uit te breiden met extra aandacht voor de volgende aspecten:

- verbinding tussen culturele sector en sociaal domein bevorderen;
- verbinding tussen BOSS (Bewegen, Ontmoeten, Sporten en Spelen) en sociaal domein bevorderen;
- diverse doelgroepen met elkaar in contact brengen (bijv. jong en oud, diverse culturele achtergronden, mensen met en zonder beperking, etcetera);

---

<sup>1</sup> JES staat voor Junior en Senior. In het geval van een probleem m.b.t. het invullen van een bestuur kan er een jong iemand zonder bestuurservaring worden gekoppeld aan een ouder, ervaren bestuurslid. Deze laatste zal de junior opleiden tot volwaardig bestuurslid. In het JES-traject worden deze afspraken tussen deze twee personen ook notarieel vastgelegd.

- toegankelijkheid HOPE XXL verbeteren door de volledige breedte van het onderwijs (jong en oud en diverse niveaus) te betrekken bij de Tr8projecten;
- verbinding te zoeken met het Basisnetwerk<sup>2</sup>.

#### **Ontwikkellijn 4 – Helder samenspel met professionals**

De gemeente ziet stichting SHO niet enkel als onderdeel van het verenigingsleven maar als professional waarmee zij een partnerschap heeft. Er moet daarmee een duidelijke opdracht zijn, hetgeen in dit stuk wordt beschreven. Verder wordt er afgesproken dat:

- de samenwerkingsrelatie vorm krijgt door zeer regelmatig te overleggen en te zorgen voor één ambtelijk aanspreekpunt en één bestuurlijk aanspreekpunt bij de gemeente;
- stichting SHO zorgt voor een duidelijke omschrijving op haar website(s) van haar nieuwe opdracht voor de gemeente en deze opdracht ook actief uitdraagt;
- op basis van deze opdracht voor 2020 SHO zich in het voorjaar van 2021 zal verantwoorden in een bijeenkomst waarbij het verenigingsleven, inwoners, maatschappelijke partners en gemeenteraadsleden meer zicht krijgen op de activiteiten en de ontwikkelingen en de wijze waarop SHO invulling heeft gegeven aan de opdracht. Ditzelfde geldt voor de opvolgende jaren, waarvoor deze opdracht wordt aangegeven.

#### **Ontwikkellijn 5 – Investeren in initiatieven**

De nieuwe overkoepelende stichting SHO krijgt sterk de rol van aanjager, springplank c.q. trampoline om nieuwe initiatieven te helpen 'lanceren'. Het is niet de bedoeling dat SHO enkel zelf initiatieven gaat opzetten, initiatieven geheel gaat financieren of initiatieven overneemt. Het initiatief komt uit het verenigingsleven of de samenleving en SHO ondersteunt, faciliteert en jaagt aan, waarbij het initiatief uiteindelijk zo veel mogelijk op eigen benen komt te staan. Daarnaast ontwikkelt SHO eigen initiatieven, die uiteraard niet concurreren met bestaande initiatieven van andere partijen uit het verenigingsleven. Eigen initiatieven van SHO dienen vernieuwend te zijn, een inspiratiebron te zijn voor andere partijen en aan te sluiten bij nieuwe ontwikkelingen in de samenleving.

Hieronder valt het ondersteunen van bestaande initiatieven zoals Dickens in de Liemers en Duuve te Gek, het ondersteunen van de uitvoering van de Tr8projecten van HOPE XXL (voor zover deze van belang zijn voor de gemeente Duiven) en het ondersteunen van overige initiatieven uit het verenigingsleven en de samenleving. Vormen van ondersteuning die SHO kan bieden zijn:

- financiële ondersteuning;
- aanbieden van ruimte, gratis of tegen gereduceerd tarief;
- expertise/kennis bieden op het gebied van het opzetten van een initiatief (bijv. m.b.t. fondsenwerving, het oprichten van een stichting, promotie, etc.);
- de verbinding leggen met andere spelers in het Duivense maatschappelijke krachtenveld.

Initiatieven die aan één van de volgende voorwaarden voldoen, kunnen daarmee geen subsidie meer aanvragen bij de gemeente Duiven, maar kunnen stichting SHO verzoeken te investeren (iets dat feitelijk nu al deels gebeurt):

- Dickens in de Liemers;
- Duuve te Gek (Stichting SPOED);
- Initiatieven gerelateerd aan de Tr8projecten van HOPE XXL (voor zover van belang voor de gemeente Duiven en voor zover deze aansluiten bij de maatschappelijke agenda van de gemeente);
- nieuwe initiatieven die plaatsvinden binnen DE OGTENT;

---

<sup>2</sup> Het Basisnetwerk is een innovatienetwerk waarin verschillende organisaties uit Duiven meedoen. Ze starten pilots naar aanleiding van signalen van inwoners over verbeterpunten rondom zorg en welzijn. Deze inwoners draaien mee in de pilot, bij succes wordt de pilot uitgerold over een grotere groep.

- nieuwe initiatieven die plaatsvinden op het terrein van Stichting Activiteiten Horsterpark.

### Benodigde subsidie

Subsidie stand van zaken 2019:

DE OGTENT	€ 108.000
SAH	€ 30.000
SPOED	€ 3.500
<u>Overige activiteiten terrein SAH</u>	<u>€ 1.500 (circa)</u>
Totaal	€ 143.000

De totale begroting van de stichtingen SAH en DE OGTENT in 2019 bedraagt € 1.474.000,-- daaraan draagt de gemeente met € 138.000 dus slechts ongeveer 10% aan bij. De bedragen die SAH en DE OGTENT aan de gemeente betalen zijn als volgt:

Huur en servicekosten DE OGTENT	€ 123.000
OZB DE OGTENT	€ 5.000
<u>Pacht SAH</u>	<u>€ 15.000</u>
Totaal	€ 143.000

Stichting SHO vraagt voor het handhaven van de oude activiteiten van de afzonderlijke stichtingen (zie bijlage 2) en daarnaast het vervullen van de hierboven beschreven nieuwe rol € 190.000 subsidie aan de gemeente voor 2020<sup>3</sup>. Dit betekent dus € 47.000 voor het uitvoeren van de nieuwe rol als medemogelijkmaker.

Stichting SHO zal, net als andere partijen in het verenigingsleven, moeten werken aan de toekomstbestendigheid en moeten streven naar het zoveel mogelijk op eigen benen staan. Dit geldt niet voor de bovenstaande aanvullende rol, aangezien deze in opdracht is van de gemeente, maar wel voor de kernactiviteiten van de afzonderlijke stichtingen. Dit betekent dat het basis subsidiebedrag van € 143.000 in stappen verlaagd kan worden. Concreet stellen wij de volgende subsidie voor de komende vier jaar voor:

2020 € 143.000 + € 47.000  
2021 € 140.000 + € 47.000 (+ inflatiecorrectie)  
2022 € 137.000 + € 47.000 (+ inflatiecorrectie)  
2023 € 134.000 + € 47.000 (+ inflatiecorrectie)

Het aanvullende bedrag van € 47.000 wordt gezien als een incidentele stimuleringsbijdrage, die niet onder de structurele subsidie valt. De afbouw van de structurele subsidie is passend bij de bezuinigingsopgave waarvoor de gemeente op dit moment staat. Een bezuiniging van 5% op de structurele subsidie wordt binnen vier jaar ruimschoots gehaald (6,3% in 2023).

Elk jaar vindt er evaluatie plaats van de afspraken, naar aanleiding waarvan de afspraken kunnen worden bijgesteld. In ieder geval worden jaarlijks het al dan niet verder verlagen van de structurele subsidie besproken en het al dan niet voortzetten van de incidentele subsidie. Per jaar wordt er gekozen of een jaar wordt toegevoegd in de meerjarige subsidieafspraken (in 2020 zal bij positieve evaluatie het jaar 2024 worden meegenomen in de meerjarenafspraken, in 2021 wordt dan het jaar 2025 meegenomen, in 2022 het jaar 2026, etc.).

Niet in dit stuk meegenomen zijn:

---

<sup>3</sup> Indien de pacht voor het Horsterpark verlaagd kan worden naar €1, wordt er een subsidie gevraagd van €175.000

- de overeenkomst m.b.t. het groenonderhoud van het Horsterpark;
- de overeenkomst m.b.t. het groenonderhoud van de kleine dierenweide aan De Vergert;
- de kwestie rondom het beheer en eigendom van het gebouw waarin DE OGTENT gevestigd is;
- het evenementenbeleid dat momenteel in de maak is en de eventuele invloed hiervan op het Horsterpark.

Wel geven deze punten aan op hoeveel vlakken en hoe nauw de gemeente verweven is met de organisaties achter DE OGTENT en Horsterpark. Het gaat veel verder dan een subsidierelatie maar betreft een partnerschap op vele vlakken, wat voor de gemeente van groot belang is. Deze partner moet een stevige basis hebben én behouden.

### **Bijlagen**

1. Structuur en achtergrond Stichting SHO (incl. organogram)
2. Huidige activiteiten SAH, DE OGTENT en HOPE XXL
3. Rol van SAH, DE OGTENT en HOPE XXL in de inclusieve samenleving

## Bijlage 1 – Structuur en achtergrond Stichting SHO

### **De conceptstructuur huidig en nieuw**

In het jaar 2000 bestond het CCOG al jarenlang als stichting die, als enig aandeelhouder, een BV onder zich had. In 2003 is er een Activiteiten Stichting aan toegevoegd om een duidelijke scheiding te hebben tussen geldstromen: subsidie in de Activiteiten Stichting en de opbrengst van de commerciële poot in de BV. Het tekort in de activiteiten wordt gecompenseerd door de winst in de BV. Hierdoor is er sprake van een geringe subsidiebijdrage vanuit de gemeente. Deze bedraagt om en nabij de 10% van de totale inkomsten. Het uitgangspunt is altijd geweest, en blijft, dat het CCOG/DE OGTENT een sociale doelstelling heeft en commercieel 'denkt' waar het kan. Het wordt geen commerciële instelling met een sociaal sausje.

In 2018 is vanuit DE OGTENT een Schoorstichting afgesplitst. Deze fungeert als financiële buffer met als doel de reserve aan te spreken bij calamiteiten zodat niet direct bij tegenslag een beroep moet worden gedaan op de gemeente. Het streven is om de buffer te laten groeien tot € 150.000. Momenteel staat er in de stichting € 15.000.

In 2006 werd het CCOG benaderd mee te denken over de invulling van het Horsterpark. Dit resulteerde in de Stichting Activiteiten Horsterpark (SAH). Later, in 2015, is er ook een aparte BV opgezet voor de horeca, analoog aan de opzet van CCOG/DE OGTENT.

In 2018 is vanuit het SAH een Schoorstichting afgesplitst. Deze fungeert als financiële buffer met als doel de reserve aan te spreken bij calamiteiten zodat niet direct bij tegenslag een beroep moet worden gedaan op de gemeente. Momenteel staat hier € 2.500 op de rekening en is het streven dit bedrag te laten groeien tot € 50.000.

In 2009 werd het CCOG benadert door de Rabobank voor een jongerenproject. Dit resulteerde in het idee van HOPE XXL. Dit bleek zo levensvatbaar dat het werd ondergebracht in een eigen stichting.

De begroting van HOPE XXL voor 2019 bedroeg € 185.000,- Volledig gedekt door het vfonds met geen andere opdracht dan het organiseren van de 15 provinciale voorrondes van het BNNVARA-programma '*Op Weg Naar Het Lagerhuis*'. Dit was een afspraak voor de jaren 2013 tot en met 2019 en eindigt waarschijnlijk op 31-12-2019.

HOPE XXL beschikt verder € 25.000 per jaar van de Rabobank voor het ontwikkelen, opzetten en deels uitvoeren van de 80 TR8-Projecten in het werkgebied van de lokale Rabobank Arnhem e.o.

In 2001 werd het idee van Duuve Te Gek gelanceerd en ondergebracht in een eigen stichting met de naam SPOED.

In 2017 is Stichting HOP (Ondernemers aan het Plein) opgericht waar DE OGTENT deel van uitmaakt.

In 2018 werd De Liemers Helemaal Goed Courant in het leven geroepen en ondergebracht in de Stichting Daadkr8-Media.

In 2019 zou het zo kunnen zijn dat er een vastgoed stichting moet komen voor de eerste en tweede verdieping van het gebouw DE OGTENT.

Alle stichtingen zijn nauw aan elkaar verwant. Er is een Raad van Toezicht wat betreft de SAH en DE OGTENT. Er is een apart bestuur voor SPOED, Daadkr8-Media en HOPE XXL. Alle activiteiten worden veelal gecoördineerd vanuit directie van DE OGTENT/SAH/HOPE XXL.

Na overleg met alle betrokkenen, gemeente en accountant, komt men tot de gedachte om het aantal stichtingen en BV's terug te brengen en onder een noemer te scharen. De gemeente overweegt aan deze 'mogelijkmaker' dan een subsidiebedrag te verlenen. Naam voor deze stichting SHO.

Het nieuwe plaatje zou dan bestaan uit een overkoepelende hoofdstichting (Stichting SHO) voor SAH/DE OGTENT/ SPOED/Daadkr8-Media/TR-projecten Duiven. Daaronder één BV en één schoorstichting. HOPE XXL blijft een aparte stichting voor het inhoudelijke gedeelte en de projecten op regionaal, nationaal en internationaal niveau. De plaatselijke projecten gaan grotendeels vallen onder de st SHO.

HOP blijft een autonome stichting.

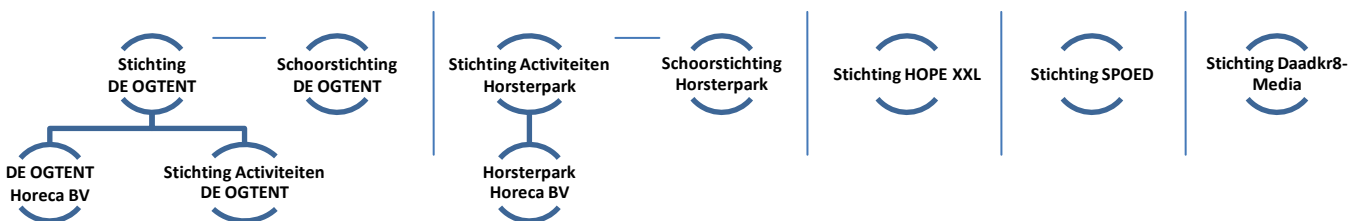
Indien er vervreemding komt van het gebouw DE OGTENT zal er wel een aparte vastgoed BV moeten worden opgericht die dan mogelijk valt onder SHO.

Van de huidige tien stichtingen (HOP niet meegerekend) en BV's blijven er dan vier over:

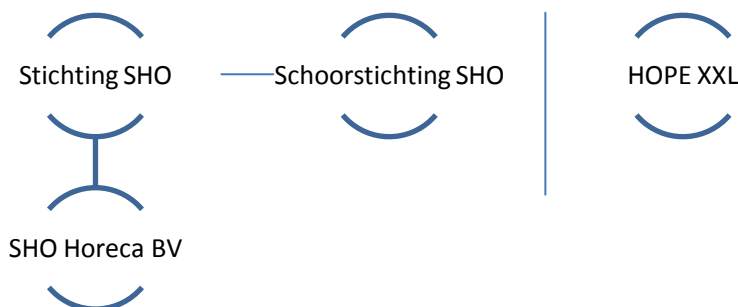
1. Stichting HO
2. Schoorstichting SHO
3. SHO Horeca BV
4. HOPE XXL

Hierdoor wordt de structuur helderder, de bedrijfsvoering eenvoudiger, efficiënter en goedkoper. De huidige entiteiten blijven grotendeels bestaan door in de administratie te gaan werken met kostenplaatsen onder een noemer. Kinderboerderij, Paviljoen, DE OGTENT activiteiten en DE OGTENT Horeca blijven zo inzichtelijk en als aparte entiteit te beoordelen.

### Organogrammen huidige situatie



### Organogrammen nieuw



In Stichting SHO komen dan bijeen:

- Stichting Activiteiten Horsterpark;
- Stichting Activiteiten DE OGTENT;
- Stichting SPOED (Duuve te Gek);
- Daadkr8-Media (De Liemers Helemaal Goed Courant);
- HOPE XXL lokale projecten gericht op gemeente Duiven en passend bij de maatschappelijke agenda van de gemeente.

De HOPEXXL-projecten die buiten de gemeentegrenzen reiken blijven vallen onder de aparte stichting HOPE XXL.



## Bijlage 2 – Huidige activiteiten SAH, DE OGTENT en HOPE XXL (niet volledig)

### DE OGTENT

1. De 35 clubs en verenigingen die gebruik maken van DE OGTENT betalen de helft van de commerciële zaalhuurprijs.
2. Startende initiatieven betalen geen zaalhuur voor de eerste drie maanden met een eventuele verlenging van nog eens drie maanden.
3. Zangkoor Look Who's Singing, heeft een aangepaste huur in verband met teruglopend ledental.
4. Schutterij Onderling Genoegen heeft, vanuit het verleden, recht op gratis gebruik van DE OGTENT. Ooit waren zij het die het 'CCOG' in de jaren 50 hebben gebouwd.
5. Basisscholen mogen voor hun activiteiten gratis gebruik maken van DE OGTENT.
6. Historische Kring 'huurt' als semipermanente huurder in DE OGTENT en heeft er haar archief.
7. We organiseren 10 keer per jaar MEEZINGCAFÉ. (80 tot 100 bezoekers)
8. We bieden ruimte aan de ouderen-computersoos op donderdagochtend.
9. We draaien elke donderdagavond een film in het Filmhuis; Lage toegangsprijs.
10. We draaien regelmatig op woensdagmiddag kinderfilms; gratis toegang
11. We organiseren interessante lezingen. 8 keer per jaar.
12. We zijn een opleidingsplek voor diverse MBO opleidingen.
13. We zijn een stageplek voor De Ziep, Zozijn en RIBW.
14. We geven onderdak aan de bibliotheek.<sup>4</sup>
15. We reiken elk jaar de CUL-D'Or uit aan een vereniging of club die zich inzet voor de cultuur in Duiven. (reeds 17 keer uitgereikt)
16. We zijn groot sponsor en uitvoerder van Duuve Te Gek.
17. We zijn initiatiefnemer en 'Haarlemmerolie' binnen de stichting HOP.
18. We onderhouden met onze mensen met een beperking het gebouw en doen de schoonmaak.
19. We zijn medeorganisator van de Buitenbios.
20. We zijn medeorganisator van de Duuve Mixed Music.
21. We promoten de activiteiten van anderen in de maandelijkse 8-erop in de LHGC.
22. Organiseren en werken mee aan het grote tweede kerstdag diner.
23. We zijn een stageplek voor Candea-leerlingen.
24. We ondersteunen Musical vereniging Pit en Toneel vereniging Vol Animo op diverse terreinen.
25. We organiseren 7 cabaretavonden onder de naam CUL KWADRAAT. 400 leden.
26. We bieden gratis ruimte aan voor kunstexposities.
27. We geven gratis ruimte aan de oefenavonden en vergaderingen voor de AED vereniging.
28. We geven gratis ruimte aan het jaarlijkse bridgetoernooi.
29. Vergaderingen over de Initiatieven, voortvloeiend uit de samenwerking Candea College, Liemers College en HOPE XXL, vinden plaats in DE OGTENT.
30. Redactievergaderingen en bestuursvergaderingen van LHGC in DE OGTENT.
31. Ondersteunen het *Dickens in de Liemers Festival* met materiaal, zaalruimte en menskracht.
32. Organiseren 10 keer per jaar de CUL's Kwizz, 6 keer Pub's Kwizz.
33. Geven onderdak aan de baby-, kleding- en speelgoedbeurs (geringe huur)
34. Werken samen met Dans je Fit en kinderactiviteiten van de basisscholen.
35. Organiseren klassieke Appeltaartconcerten. 7 keer.

---

<sup>4</sup> De bibliotheek betaalt huur aan de gemeente, het is echter de ruimte van DE OGTENT, het was in eerste instantie hun bergruimte. De bibliotheek had in de begroting €5.000 opgenomen voor schoonmaak, licht, verwarming e.d. Dit is het bedrag dat zij DE OGTENT betalen voor de zaken die DE OGTENT hen levert (beveiligingssysteem, sluiten en openen van de bieb, een Scalabor-medewerker van DE OGTENT werkt op maandagochtend in de bieb).

36. We geven vergaderruimte aan *Lopen voor Hoop*.
37. *We organiseren in samenwerking met OG de kermis van de Duiven*
38. *We organiseren uitgaansavonden. Swing Nights, Salsa-avonden, pianobarfeesten.*
39. *We bieden onderdak aan de Ruil- en reparatiebeurs tot dat ze een definitieve plek hebben gevonden.*
40. We werken mee aan fundraising initiatieven van Rotary, Lions en andere partijen.
41. We verlenen onderdak aan congressen en symposia met veelal een maatschappelijk karakter.
42. We zijn opdrachtgever voor het Technasium van Candea. (Van het Gas af)
43. We bieden gratis onderdak aan Uniek.
44. We zijn een werkplek voor 12 mensen met een beperking. (via Pgb, Zozijn, Gemeenten, Siza, RIBW en Ziep)
45. 12 keer per jaar Indisch matinee
46. 6 keer per jaar Swing Nights
47. 4 keer per jaar Salsa avonden
48. 6 keer per jaar concerten van diverse organisaties.

### **Stichting Activiteiten Horsterpark**

49. We exploiteren de kinderboerderij in het Horsterpark
50. We exploiteren het theepaviljoen
51. We verzorgen het grootste deel van het onderhoud van het Horsterpark (53 hectaren)
52. We organiseren 6 zondagmiddagconcerten onder de naam HOOP WERELD MUZIEK
53. We organiseren kinderboerderij activiteiten, zoals schaapscheerdersfeest, paaseieren zoeken
54. We organiseren in december het Dickens Festival. (begroting jaarlijks 25K)
55. We organiseren met 16 vrijwilligers ons eigen vervoer van de mensen met een beperking. De Horsterpark Expres.
56. We ondersteunen allerlei externe evenementen op het middenterrein met raad en daad.
57. We zijn een werkplek voor 38 mensen met een beperking. (via Pgb, Zozijn, Gemeenten, Siza, RIBW en Ziep)
58. We beheren de kapschuur als werkplek voor talloze vrijwilligers (meer dan 100). Tevens de opslag van Dickens materialen, waaronder 1000 kostuums, 42 huisjes, diverse grote kramen en attributen.
59. We zijn opdrachtgever voor het Technasium van Candea. (blauwalgbestrijding. Aanpassing structuur evenemententerrein)
60. We zijn betrokken bij Duiven, Groessen, Loo, Groeit en Bloeit. 1000 vierkante meter bewerkt en ingezaaid
61. Werken mee aan de fundraisingstoernooi van de Rotary.
62. Zijn contactpersoon voor de 5 grote vlooiemarkten.

### **HOPE XXL**

63. In 2009 startte HOPE XXL om vanuit jongeren, in coalitie met ouderen, na te denken over een wereldperspectief. Een wereld waarin de mensen op het eind van deze eeuw hun leven en omgeving met een 8 waarderen op een schaal van 1 tot 10.
64. Tot 2015 waren er tal van activiteiten waaronder diverse conferenties die leiden tot De Liemers List die in 2015 is aangeboden aan de Verenigde Naties.
65. In 2015 kwam ook het besef dat dat wereldwijde perspectief in de Liemers zou kunnen worden uitgevoerd onder het motto; Think Global, Act Local.
66. Hiervoor zijn 80 Tr8-Projecten ontwikkeld en worden via de twee middelbare scholen, Candea en Liemers College doorontwikkeld en uitgerold.
67. Het wereldperspectief blijft voor ogen en HOPE XXL is meer dan 10 keer te gast geweest bij de VN in New York. Het voornaamste doel is het tot stand brengen van de Sustainable Development Goals van de VN en trachten de bronzen acht (De Cumula) tot symbool van de SDG's cq de VN te maken.

68. Het staat HOPE XXL en de middelbare scholen voor ogen om de volgende 80 projecten zoveel mogelijk te realiseren:

1. De 8-Jagers
2. SamenWelzijn
3. Liemers Helemaal Goed Courant
4. Duiven in Vuur en Vlam voor Vrede
5. De Liemers 8 in Brons
6. A, Happines Valley B, Mijn leven in eigen hand
7. Welzijnsonderzoek VU
8. Beiderboeken als tijds capsules
9. Stroomlijners
10. Empathiebevordering $E=MC^2$
11. Bangladesh, the people's Partnership
12. Invoering van het Liemers Protocol
13. Gratis gemeentelijk vegetarisch kookboek
14. Taalaanpassingen
15. Basisuitkeringen voor mensen die begeleid wonen
16. Horsterpark, park van HOPE
17. Voorzittersdiner
18. Zwerfontvuilers
19. Oecumenische <sup>+</sup> bijeenkomsten
20. VN Veiligheidsraad op school
21. Kassabonspreuk
22. Sociale dienstplicht voor 14-16 jarigen
23. Oud en jong onder één dak, plus statushouders
24. Stimuleren rood en blauw kraanwater
25. War Experience Village
26. Straight to 8 world game
27. Ethiek en geluuskunde in het onderwijs
28. Per 25.000 inwoners voor €100.000 iets bouwen
29. BUUV
30. Statue of responsibility
31. Verzekering tegen klimaatsverandering
32. Gemeentelijk vuurwerk
33. Quick guide to 8
34. Money for arms
35. Houdbaarheidsdatum voedsel herzien
36. Wethouder van geluk
37. Uniek
38. Maatschappelijke prijs
39. Kunstfonds
40. Andere tijdsinvulling middelbare scholen
41. Seniorenbrigades
42. Vluchtelingenopvang
43. Theo Thijssen op school
44. Obesitas bij kinderen
45. Financieel analfabetisme
46. JES. Junior en Senior, notarieel vastgelegd
47. Het Liemers Lijstje
48. 1% brutowinst terug in de samenleving

49. Depressie benaderingswijzen
50. Beheersing niet-noodzakelijke medische vragen en aanbod
51. Kringkiosken
52. 21 dagen zonder klagen
53. Experimenteren met E-democracy
54. Voedselbank(et)
55. Stageplekken bij alle bedrijven en instanties
56. De ideeënambtenaar
57. De Liemerse moestuin
58. Bedrijfsbezoek door een JES
59. Werkretraite
60. Mijmertijd
61. Slimme lantaarnpalen
62. Arbeidscontracten nieuwe stijl
63. Nuance-lezingen en artikelen
64. De Liemerse senaat
65. Kleuterscholen bij verzorgingshuizen
66. Nudging
67. Onderzoek naar optimale begroting
68. 50 cent extra bij de kassa
69. 8-erkamertjes overleg met de burgemeester
70. VN-blogs
71. Oprichting bruto-geluksfonds
72. €100 verhalen
73. Elke school adopteert een Nederlands icoon
74. Kleine huis-shredder voor kunstafval
75. Experimenten beperking vleesconsumptie
76. ERTOE-DOEN-bevordering
77. Honderd standbeelden
78. 25 goed-gelukt plekken
79. HOPE XXL TEAM-8
80. Roadmap to 2100

Duiven en het Candea College zijn het middelpunt en de trekkers van HOPE XXL, dat naast zijn plaatselijke insteek, ook regionaal, nationaal en internationaal werkt aan de uitrol van het gedachtegoed. De focus voor de TR8-Projecten ligt op de eigen regio.

## Bijlage 3 - Rol van SAH, DE OGTENT en HOPE XXL in de inclusieve samenleving

### Stichting Activiteiten Horsterpark

Stichting Activiteiten Horsterpark (SAH) draagt bij aan het creëren van een inclusieve samenleving door, vanaf de aftrap bij het maken van de plannen in 2004, hier gericht beleid op te voeren.

Enkele speerpunten daaruit:

1. Voor mensen met een verstandelijke beperking waren destijds geen werkplekken in Duiven. Het voornaamste uitgangspunt voor het SAH was, en is, om werkplekken te bieden aan deze mensen. Daarnaast waren in de plannen ook woonplekken betrokken voor deze doelgroep op de plek van de oude kinderboerderij.
2. Activiteiten in het park moeten laagdrempelig zijn, dat betekent gratis. Dus de extra activiteiten die SAH zelf organiseert zijn zonder entree. De horecaprijzen liggen onder het reguliere niveau.
3. Voor mensen met een smalle beurs zijn er bewust picknicktafels geplaatst, rechts naast het paviljoen en speeltuintje, waar men zelf meegebrachte waren kan consumeren. Men kan wel, kosteloos, gebruik maken van de toiletfaciliteiten in het paviljoen. Ook is er een BBQ-plaats ingericht met het oog op mensen vanuit met name de Turkse samenleving die vaak op zondagen er met het gezin op uit trekken en dan barbecueën op een grasveld. Van deze faciliteit wordt tot op heden weinig gebruik gemaakt.

### DE OGTENT

Het Cultureel Centrum speelt al decennia lang een belangrijke rol in de Duivense samenleving. Door vanaf 2000 ook zelf allerlei activiteiten te organiseren is deze rol versterkt. Uit alle lagen van de bevolking zijn er clubs, verenigingen en groepen actief binnen het centrum. De focus vanuit het centrum is ook om vooral jongeren en ouderen extra aandacht te geven. Zo zijn er de Appeltaartconcerten waar leden iemand van onder de 18 jaar en boven de 70 jaar gratis mee mogen nemen naar het concert. Basisscholen kunnen, met name voor de bonte avonden van groep 8, al vanaf het jaar 2000 gratis terecht. Hierdoor staan de kinderen al vroeg op een echt podium en kunnen hun ouders hen zien schitteren in een heuse theaterachtige omgeving. Voor kinderen zijn er op woensdagmiddag geregeld gratis kinderfilms in het filmhuis.

Van 2000 tot 2014 was het centrum ook vaak de plek waar mensen van Arabische of Noord-Afrikaanse afkomst hun trouwfeesten organiseerden. Nadat rond 2013 *de Olde Beth* in Wehl door Turkse mensen werd overgenomen en zij zich specifiek gingen richten op Familiefeesten verdwenen de feesten in het CCOG omdat de ruimte in Wehl er beter voor geschikt was.

Ook staat DE OGTENT open hiervoor en organiseren ze activiteiten zoals onlangs de Afrikadag (Oeganda). Verder zijn er al twintig jaar lang maandelijks Indische bijeenkomsten op zondag. Hier treffen mensen uit voormalig Indië (ongeveer twee derde van de bezoekers) elkaar en is er ook een ruime vertegenwoordiging van niet-Indische mensen (een derde).

In DE OGTENT werken mensen met een verstandelijke beperking. Zij zijn doordeweeks met ongeveer tien mensen in touw om alles klaar te zetten voor de avond- en weekendactiviteiten. Zij werken, of hebben een stageplek, in DE OGTENT via instanties als Zozijn, Siza, Ribw, De Ziep SWZ, RSD en PGB. Zij zijn het onmisbare hart van DE OGTENT en dragen, naar vermogen bij, aan het goed functioneren van DE OGTENT.

## **HOPE XXL**

In 2009 startte HOPE XXL met tien leerlingen van het Candea en Liemers College. De jongeren waren door de docenten voorgedragen en hadden zich geprofileerd op hun school door naast het behalen van hun diploma meer in hun mars hadden en bereid waren allerlei zaken te organiseren op de scholen.

De tien moesten zeer bedreven zijn in de Engelse taal omdat we voorzagen dat zij in contact zouden gaan treden met jongeren vanuit de hele wereld en met universiteiten zouden gaan samenwerken om te komen tot de Liemers List, een actielijst vanuit de jongere generatie voor een betere wereld.

In het begin kreeg HOPE XXL wel eens het verwijt elitair te zijn. Dat was niet geheel onterecht omdat de tien Founders vooral in de belangstelling stonden. HOPE XXL heeft echter ook in samenwerking met diverse organisaties vier grote kinderconferenties georganiseerd en met financiële steun van fonds 1818 een vmbo-programma gedraaid.

Inclusiviteit op alle niveaus is één van de uitgangspunten van HOPE XXL en derhalve ook terug te vinden in de Liemers List. In een aantal artikelen wordt speciaal opgeroepen dit te verwezenlijken. Daarnaast is de Liemers List opgesteld in 5 stappen. Eerste de versie van onze eigen tien Liemerse jongeren. De tweede versie met jongeren vanuit heel Nederland. De derde versie door jongeren uit haast alle Europese landen, de vierde met jongeren uit Afrika, de Amerika's en Azie. De definitieve versie is gemaakt in Costa Rica met 15 HOPE XXL jongeren en 60 studenten van over de hele wereld die toen studeerden aan de Universiteit voor Vrede

HPOPE XXL is nu doende met het oprichten en uitrollen van de EIGHT TEAMS. Dat zijn acht mensen die het voortouw nemen om de projecten gestalte te geven. Zo is er op het Candea College een EIGHT-team actief en worden de TR8-projecten nu schoolbreed aangeboden. Er is een speciaal ouderen EIGHT-Team en een Nieuwkomers EIGHT-team (voormalig vluchtelingen). In het kernteam van HOPE XXL, de coördineerde groep voortrekkers, zitten nu ook mensen met een vmbo-achtergrond.