



---

# Beleidsplan Horsterpark

## 2014 - 2018

---





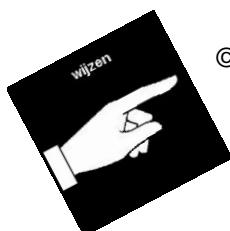
# SAH

## Stichting Activiteiten Horsterpark

Horsterparklaan 4  
6922 NR Duiven  
[www.horsterpark.nl](http://www.horsterpark.nl)  
[info@horsterpark.nl](mailto:info@horsterpark.nl)

Dit beleidsplan is tijdens de bestuursvergadering van 9 december 2013 goedgekeurd door het bestuur van de stichting.

Het beleidsplan is openbaar en digitaal opvraagbaar bij de stichting.



© SAH, 2013



## Inhoudsopgave:

<b>1.</b>	<b>Inleiding .....</b>	<b>4</b>
1.1.	Doelstelling SAH .....	4
1.2.	Beleidsplan 2014 - 2018.....	4
1.3.	Werkwijze en status .....	5
<b>2.</b>	<b>Huidige situatie .....</b>	<b>6</b>
2.1.	Plaats, omvang, situering en infrastructuur.....	6
2.2.	Organisatie bestuur en bedrijfsvoering .....	7
2.3.	Medewerkers en bestuurders .....	7
2.4.	Bezoekers .....	8
2.5.	Gerealiseerde evenementen .....	8
2.6.	Gerealiseerde projecten .....	8
•	Interne en externe communicatie .....	9
•	Diverse personeel- en bestuur overleggen. ....	9
•	Overleg de buurt .....	9
2.7.	Contacten met betrokkenen .....	10
2.8.	Financiën .....	10
<b>3.</b>	<b>Beleidsvisie voor de komende 5 jaren .....</b>	<b>12</b>
3.1	Karakter van het park .....	12
3.2	Sociaal-Ondernemend .....	13
<b>4.</b>	<b>Acties, wensen en ideeën .....</b>	<b>16</b>



## 1. Inleiding

Dit beleidsplan is opgesteld door de Stichting Activiteiten Horsterpark, verder in dit plan aangegeven met de afkorting SAH.

Rond 1990 is door de Dienst Landelijk Gebied een begin gemaakt voor de invulling van een groenstrook tussen Duiven en Westervoort. Dit destijds zo genoemde stedelijk uitloopgebied voor Duiven en Westervoort, heeft uiteindelijk geresulteerd in het Horsterpark.

In 2004 zijn de volgende initiatiefnemers bij elkaar gekomen om tot een verdere invulling van het park te komen:

De gemeente Duiven.

- Recreatieschap Achterhoek Liemers (RAL).
- Stichting Vivare woningcorporatie.
- Stichting Zozijn.
- Stichting Cultureel Centrum Onderling Genoegen (CCOG).

Met name de gemeente Duiven was al op zoek naar een oplossing voor een adequate beheersing van de exploitatiekosten van kinderboerderij 'de Vergert'. Bovendien waren er al plannen om de boerderij op Rijksweg 15 in Duiven te slopen i.v.m. een gewenste uitbreiding van een zorgvoorziening. Toekomstige woningbouw op beide locaties maakten middelen vrij om de plannen voor het Horsterpark te realiseren.

SAH bouwde hier in het weekend van 1, 2 en 3 september 2006 een kinderboerderij, een theepaviljoen en een Beheerderswoning. Met de bouw van deze voorzieningen kregen beide gemeenten een prachtige kinderboerderij met een veel groter assortiment aan dieren terug, een fraai theepaviljoen waar mensen even kunnen rusten onder het genot van een hapje en een drankje en last but not least een prima werkvoorziening voor mensen met een beperking!

Zowel Duiven als Westervoort konden hiermee vervolgens ook nog eens een flinke bezuiniging op hun begrotingen inboeken.

### 1.1. Doelstelling SAH

Het in stand houden van 30 zinvolle werkplekken in het Horsterpark voor mensen met een verstandelijke/psychiatrische beperking. Eventueel het aantal uitbouwen. Zij verrichten werkzaamheden in de kinderboerderij en in het theepaviljoen. Ook worden zij ingezet in het 53 hectare grote park voor het beheer en onderhoud. Verder ondersteunen zij mede de evenementen in het park. Door hun inbreng heeft het park een duidelijke plaats in de samenleving en is het een ontmoetingsplek voor recreërende burgers geworden. Verder heeft het op diverse wijze een educatief karakter en is het een stilte gebied om tot rust te komen, een plek waar kunst vervaardigd en tentoongesteld kan worden. Een plek waar bewoners van de gemeenten Duiven en Westervoort trots op kunnen zijn.

SAH wil dit karakter zeker behouden en kiest daarbij voor een Sociaal-Ondernemend scenario.

### 1.2. Beleidsplan 2014 - 2018

Dit beleidsplan sluit niet exact aan op het vorige beleidsplan van 2008 – 2012. Het jaar 2013 kan gezien worden een jaar van transitie.



In 2012 is besloten het RAL, een samenwerkingsverband van 13 gemeenten in de Liemers en de Achterhoek, op te heffen. Het RAL beheert 7 recreatiegebieden en is verantwoordelijk voor 230 km aan toeristische fietspaden. Het plan was om een collectieve overdracht te realiseren aan het Recreatie Gemeenschap Veluwe (RGV). Daar het RGV een commerciële organisatie is, heeft het bestuur van SAH aangegeven aan de gemeenten Duiven en Westervoort dat zij zich daar niet mee kunnen verenigen. SAH vreesde dat de onvermijdelijk te verwachten extra voorzieningen de setting in het park zodanig zullen schaden, dat SAH en de medewerkers daarbinnen niet meer de juiste omgeving zullen vinden, die nodig is voor het werk. Het bieden van zinvolle dagbesteding zou hiermee ernstig onder druk komen te staan, zo niet geheel dreigen te vervallen!

Daarop heeft de gemeente aangegeven de belangen van SAH zwaar te zullen laten meewegen in het verdere ontmantelings- en integratietraject. Dit heeft geresulteerd in besluit van de Gemeenteraad Duiven (27 mei 2013) het park te behouden voor de gemeente en in beheer te geven bij SAH.

Het uitgangspunt van SAH in dit beleidsplan is dat gemeente Duiven eigenaar van het park zal worden en dat SAH de exploitatie van het hele park zal verzorgen.

Met dit beleidsplan wil het bestuur van het SAH aangeven op welke wijze zij de komende jaren vorm wil geven aan het Horsterpark.

Centrale begrippen hierbij zijn:

- Werkplekken voor mensen met een beperking.
- Dienstbaar aan de samenleving van de gemeenten Duiven en Westervoort.
- Een goede ruimtelijke inrichting.
- Aandacht voor natuur, milieu en landschap.
- Een goede financiële onderbouwing van alle activiteiten van het SAH.

Dit beleidsplan bestaat uit twee delen:

- Een beleidsvisie voor de komende 5 jaar.
- Een actieplan (een overzicht van concrete acties om het streefbeeld vorm te geven).

Het beleidsplan is zowel leidraad voor acties van het SAH als toetsingskader voor acties binnen het plangebied van andere partijen.

### 1.3. **Werkwijze en status**

Bij de planvorming heeft het bestuur van het SAH een belangrijke rol toegekend aan de directie en personeel.

De resultaten van een 'brainstorm-bijeenkomst / gedachte-uitwisseling' binnen het Algemeen Bestuur van het SAH vormen belangrijke input voor het beleidsplan.

Het beleidsplan is in de SAH bestuursvergadering op 9 december 2013 goedgekeurd.





## 2. Huidige situatie

In dit hoofdstuk wordt de huidige situatie van het Horsterpark, najaar 2013, beschreven. Hierbij wordt ingegaan op de volgende deelaspecten:

### 2.1. Plaats, omvang, situering en infrastructuur



Het Horsterpark als basisproduct, bestaande uit een kinderboerderij, een theepaviljoen en voorzieningen voor activiteiten als wandelen, hardlopen, fietsen, uitlaten van honden, zonnen, is vrij (zonder kosten) toegankelijk. De meeste bezoekers komen uit de directe omgeving van de gemeenten Duiven en Westervoort. Voor bezoekers is het park uitstekend te voet, met de fiets of met de auto te bereiken.

De verblijfsrecreatieve voorzieningen in het gebied zijn nu nog voor het grootste deel in handen van het RAL, maar zullen overgaan naar de gemeente Duiven. Deze voorzieningen bestaan uit een evenemententerrein, leerbos, waterpartijen, fiets- en wandelpaden, bruggen, banken, speelvoorzieningen, enz. Het RAL is tot 01-01-2014 verantwoordelijk voor het gehele onderhoud van het Horsterpark, SAH neemt dat vanaf die datum over.

#### Veiligheid

Veiligheid, vandalisme en toezicht zijn thema's die aandacht vragen. Het theepaviljoen bleek in de avonduren een hangplek voor jongeren te zijn. Dit gaf nu en dan overlast. Het uitgangspunt was de jongeren een kans te geven in de avonduren gebruik te kunnen blijven maken van het terras van het theepaviljoen. Helaas was dat niet haalbaar en is het theepaviljoen en directe omgeving afgesloten met hekken. Sindsdien is er nog nauwelijks sprake van vandalisme.

#### Onderhoudsniveau

Het onderhoudsniveau van de openbare delen is overal hoog. Het maaien wordt nog steeds in opdracht van het RAL uitgevoerd door medewerkers van SAH. Ook worden de paden in het park bijgehouden middels het tijdig afstrooien.

#### Evenementen

Voor het verhuren van het park/theepaviljoen zijn afspraken gemaakt. Met de gemeente zijn afspraken gemaakt over de vergunning voor kleinschalige activiteiten. Ze hebben enkel nog een kosteloze meldingsplicht. Grote jaarlijks terugkerende evenementen zijn: Powerhorse, vlooiemarkten, circussen, hardloopwedstrijden e.d. Daarnaast organiseert het SAH op zomerse zondagen kleinschalige concerten.





## 2.2. Organisatie bestuur en bedrijfsvoering

Het SAH pacht 2 hectaren van het totale park waarin opgenomen de kinderboerderij, het theepaviljoen en de Beheerderswoning en is hiervoor bestuurlijk verantwoordelijk. Het beheer en onderhoud geschieden voor een groot deel door het SAH zelf. De dagelijkse werkzaamheden worden onder supervisie van een Directeur/Beheerder en aansturing middels vier eigen medewerkers uitgevoerd door mensen met een verstandelijke beperking. Zij komen van de stichting Zozijn en de Regionale Instelling voor Beschermd Wonen (RIBW).

Het bestuur is beleidsbepalend. Het Dagelijks Bestuur treedt deels op als beleidsvoorbereidend en als uitvoerend bestuur ter ondersteuning van de directie. De huidige beleidsvisie en bedrijfsvoering is ontwikkeld op basis van de praktijksituatie, voor onderstaande punten betekent dat momenteel:

- Parktoezicht: middels permanente bewoning van beheerderswoning en camera's.
- Openingstijden: vaste openingstijden 7 dagen per week.
- Hondenbeleid: aanlijnplicht binnen de omheining van de kinderboerderij.
- Verhuur theepaviljoen: hiervoor zijn algemene richtlijnen opgesteld.
- Verzekeringen: SAH heeft voor haar bestuurders, medewerkers en materieel diverse verzekeringen afgesloten, waarmee (minimaal) de wettelijke aansprakelijkheid m.b.t. de door of namens SAH te verrichten werkzaamheden verzekerd zijn.

## 2.3. Medewerkers en bestuurders

Medewerkers.

In dienst van SAH zijn:

- |  |                      |
|--|----------------------|
| • 1 Directeur / Beheerder              | 0,3 Fte (Horeca CAO) |
| • 3 Medewerkers kinderboerderij        | 2,5 Fte (Horeca CAO) |
| • 3 Medewerkers theepaviljoen          | 2,5 Fte (Horeca CAO) |
| • 10 oproepkrachten voor de weekeinden |                      |

Opleidingsniveau: Interne opleiding van Zozijn

En verder:

- 22 Medewerkers Zozijn.
- 8 Medewerkers RIBW

Bestuurders.

Het bestuur bestaat uit 7 personen. Door middel van een 'rooster van aftreden' wordt jaarlijks een bestuurslid vervangen. De maximale zittingsperiode bedraagt 6 jaar. De bestuursleden zijn momenteel afkomstig uit de gemeente Duiven en Westervoort. De inzet van onbetaalde vrijwilligers is en wordt verder tot een minimum beperkt.





## 2.4. Bezoekers

Vanaf de opening van het Horsterpark in 2001 wordt het Park vooral bezocht door wandelaars, fietsers en hondenuitlaters.

Het aantal bezoekers dat het Horsterpark (kinderboerderij etc.) het 1<sup>e</sup> jaar bezocht is heel moeilijk in te schatten. Een grove inschatting gaat in de richting van 150.000. De meeste bezoekers komen uit de gemeenten Duiven en Westervoort.

Het Horsterpark wordt vooral lopend en fietsend bereikt. Er komen weinig mensen met de auto of het openbaar vervoer.

De drukste momenten zijn de zaterdag- en zondagmiddag, vooral met mooi weer.

De bezoekers komen vooral voor:

- de kinderboerderij
- de speeltuin
- het theepaviljoen
- wandelen / recreëren / vissen
- evenementen

Het theepaviljoen dient in deze vooral als ondersteunende horeca ten behoeve van de bezoekers.

## 2.5. Gerealiseerde evenementen

Het park biedt uitgebreide mogelijkheden voor kleine en grote evenementen.

- Al enige jaren vindt in juni de Power Horse Competition plaats. Dit zijn allerhande activiteiten rondom het thema 'het Belgische trekpaard'.
- Diverse hardloopevenementen.
- Grootschalige kerkdiensten
- Honden behendigheidswedstrijden (agility).
- Zomer concerten. Op de zondagmiddag krijgen lokale groepen, duo's, koren enzovoorts de mogelijkheid om op te treden.
- Verhuur van park en theepaviljoen aan derden.
- Op dit moment vinden er al grotere schoolevenementen plaats.
- Vlooiemarkten
- Duuve on Air
- Circussen.
- Schaatsbaan
- Allerlei activiteiten rondom dieren en de kinderboerderij, zoals paaseieren zoeken, schaapscheerdersfeest, Halloween tocht, en dergelijke.



## 2.6. Gerealiseerde projecten

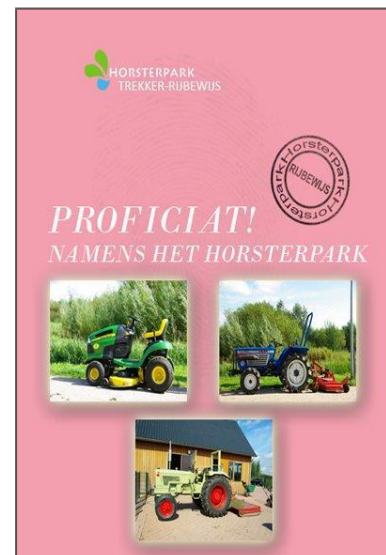
- **Onderhoud park.** Tussen RAL en SAH is een onderhoudscontract voor het park afgesloten. Cliënten van Zozijn doen al het maaiwerk, onderhoud van de paden, snoeiwerkzaamheden en houden het park schoon. In overleg met de afdeling openbare werken van de gemeente Duiven is afgesproken dat ook de





toegangswegen (parallelweg en Heilweg) door het SAH gratis worden vrij gehouden van zwerfvuil. Ook het gedeelte naar de dijk aan de overzijde van de Heilweg wordt onderhouden door SAH.

- **Theepaviljoen.** Het theepaviljoen is uitgebreid met een aantal vierkante meters en de keuken is aangepast. Een en ander werd te klein doordat mensen de weg naar het theepaviljoen steeds beter weten te vinden.
- **Werkplaats.** Naast de kinderboerderij is een werkplaats gerealiseerd waar de cliënten in de winter en met slecht weer kunnen werken.
- **Horster(P)ark.** Er is boven de nieuwe werkplaats een zolder gerealiseerd, waar in een grote boot een 'knuffelhoek' is gemaakt. Hier kunnen (kleine) kinderen knuffelen met cavia's, konijnen ed.
- **Certificering veestapel.** De kinderboerderij is o.a. zwoeger- en scrapievrij. Begin 2007 is de kinderboerderij gecertificeerd door de SKBN (Stichting KinderBoerderijen Nederland).
- **Tractor rijbewijzen** voor enkele cliënten. Het Horsterpark heeft drie tractorrijbewijzen ontwikkeld voor de Cliënten. Het reguliere systeem voorziet hier niet in. Elk type tractor (klein, middel en groot) heeft een aantal rijbewijzen op maat zodat iedereen een 'geldig' rijbewijs voor het Horsterpark kon behalen.
- **Dierenbestand.** Om te voldoen aan alle eisen die gesteld worden aan een dierenbestand op een kinderboerderij is er nauw overleg met de dierenarts.
- **Opstijplek luchtballonnen.** Het Horsterpark is vertrekpunt voor luchtballonnen. 20 keer per jaar vindt er een start plaats waar veel bekijks voor is.



- **Interne en externe communicatie**

- Diverse personeel- en bestuur overleggen.
- Overleg de buurt
- Website [www.horsterpark.nl](http://www.horsterpark.nl).
- Via persberichten.
- Contacten politiek; ambtelijk en bestuurlijk.
- Mensen weten ons te bereiken met opmerkingen, vragen.
- Binnengekomen mail in de vorm van klachten en opmerkingen worden als ingekomen post behandeld in de bestuursvergadering.
- In ontwikkeling is een informatiebrochure.



## 2.7. Contacten met betrokkenen

SAH onderhoudt contacten met:

- Sponsors en bouwers.
- RIBW, Zozijn, RAL, Gemeenten.
- Buurtbewoners in de gemeenten Duiven en Westervoort.
- Politie.
- Verenigingen en stichtingen in de gemeenten Duiven en Westervoort.

## 2.8. Financiën

Vanaf de start van haar activiteiten t/m 31 december 2013 heeft het bestuur van SAH gewerkt met een jaarlijkse begroting en jaarrekening, passend bij een startende en zich ontwikkelende onderneming.

Tot eind 2013 werden de activiteiten uitgevoerd op basis van in 2006 gemaakte afspraken met het RAL en de gemeente Duiven. Zowel de begroting als de jaarrekening werden jaarlijks goedgekeurd door de gemeente Duiven.

Door de ontmanteling van het RAL en de overgang van het park naar de gemeente Duiven per 1 januari 2014, verandert de financiering van het SAH ingrijpend.

Naast een 'vaste' kostenvergoeding van de gemeenten Duiven en Westervoort t.b.v. het onderhoud van het park en handhaving van de jaarlijkse subsidiering van de kinderboerderij, dient SAH meerdere (nieuwe) activiteiten te ondernemen om de exploitatie van kinderboerderij, theepaviljoen en park sluitend te krijgen en te houden. Door maatschappelijke ontwikkelingen komen de overige inkomsten van de zorginstellingen Zozijn en RIBW steeds verder onder druk te staan.

SAH werkt met een jaarbegroting, gebaseerd op beoogde jaaractiviteiten en passend binnen de meerjarenramingen. Verantwoording van het gevoerde financieel beleid wordt afgelegd via de jaarrekening met een accountantscontrole.

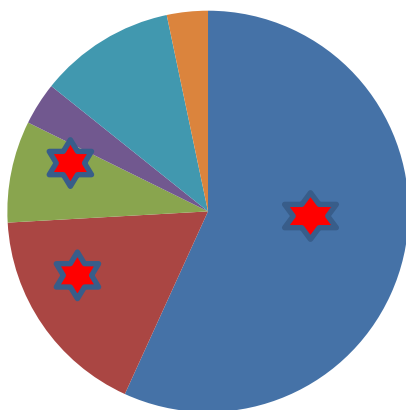
SAH ontvangt een substantieel deel van haar baten uit bijdragen van Zozijn en RIBW, uit huuropbrengsten, uit gemeentelijke subsidies en kostenvergoeding(en), in toenemende mate uit horecaopbrengsten van het theepaviljoen en uit overige opbrengsten (b.v. giften).

De kosten omvatten o.a. salariskosten, pacht, inkoop, diervverzorging en beheerskosten van het park, machines en de gebouwen.

*In de diagrammen op de volgende pagina wordt een indicatie gegeven van de jaarlijkse lasten en baten vanaf de nieuwe situatie vanaf 1-1-2014:*

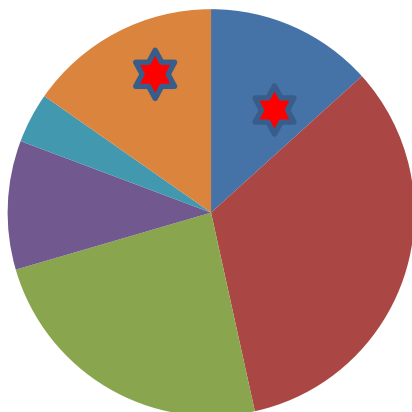


## Overzicht verdeling jaarlijkse lasten




- Personeel (salarissen, scholing)
- Gebouwen (pacht, energie, water, onderhoud, verzekeringen)
- Beheer (bestuur, kantoor, schoonmaak, diversen)
- Kinderboerderij (dierenarts, hygiëne en voer, organisatie)
- Paviljoen (horeca, organiseren activiteiten)
- Park

## Overzicht verdeling jaarlijkse baten



- Subsidies gemeenten Duiven en Westervoort
- Horeca,
- Zorginstellingen (Zozijn, RIBW)
- Huur
- Giften/act
- Park/Vergert

De kosten zijn vooraf goed te bepalen en de opbrengsten daarentegen zijn vooral afhankelijk van externe factoren. Zij zijn deels variabel (horeca) en deels kortlopende contracten.

De met  gearceerde kosten en baten in bovenstaande cirkeldiagrammen zijn vooraf bekend en vaststaand voor meerdere jaren.

Uit de diagrammen blijkt dat de jaarlijkse lasten grotendeels vaste kosten zijn en moeilijk beïnvloedbaar. De zekere baten zijn beperkt.



### 3. Beleidsvisie voor de komende 5 jaren

SAH wil het huidige karakter van het park behouden met een beheer en bedrijfsvoering volgens een Sociaal-Ondernemende filosofie.

#### 3.1 Karakter van het park

Het Horsterpark is een groot, ruimtelijk en groen gebied tussen de gemeenten Duiven en Westervoort. Het zijn voornamelijk bewoners uit die beide gemeenten die het park bezoeken, met soms bezoekers uit enkele andere nabije woonplaatsen, zoals Lathum, Giesbeek en Zevenaar. Het park heeft dus een functie als 'uitloopgebied': dat wil zeggen verblijfsruimte naast de deur, voor de aangrenzende gemeenten. Rust, groen en kleinschaligheid zijn de trefwoorden.

Het park wordt vaak gezien als een 'gezinspark', aantrekkelijk voor mensen van alle leeftijden. De jongere jeugd net zo goed als de oudere medemens en iedereen daar tussenin. Je gaat met elkaar mee!

Om dit te bevorderen is er ook iets te beleven in het park. Voorzieningen en activiteiten die het aantrekkelijk maken om op bepaalde momenten (weer) naar het park te gaan: De kinderboerderij, het theepaviljoen, kleinschalige activiteiten en enkele malen per jaar een groter evenement. Dit maakt van het Horsterpark meer dan een wandelpark alleen.

Voor ons staan al deze activiteiten echter ten dienste van de hierboven beschreven doelstelling van het park. (Dit in tegenstelling tot een commerciële exploitatie waarin het park slechts een middel zou zijn om evenementen te kunnen organiseren met voornamelijk als doel om geld te verdienen)

Een tweede hoofddoelstelling van de SAH is om dagbesteding en beschut werk te



bieden voor mensen met een verstandelijke en/ of psychische beperking. Deze mensen dragen met hun werk actief bij aan een belangrijke voorziening voor beide gemeenten. Omgekeerd biedt het park hen de gelegenheid tot zinvolle participatie aan de samenleving. Het park is een plek waar zij zich thuis voelen en om hun inzet worden gewaardeerd. SAH is hiermee een belangrijke aanbieder van deze vorm van participatie in de Liemers!

Deze sociale werkgelegenheid vloeit voort uit het karakter van SAH en is ook medebepalend voor de informele, kleinschalige sfeer die bezoekers in het park ervaren.

Het doel is dit karakter van het park te bewaren en te versterken. Met dit plan wil SAH daarom het beleid van de afgelopen jaren voortzetten. Er wordt gezocht naar balans in de ontwikkeling van het park door steeds uit te gaan van het karakter en de sfeer die de doelgroep van bezoekers waarderen. De werkplekken die geboden worden en de activiteiten die georganiseerd worden, ondersteunen dit karakter. De stichting zorgt



voor de financiële onderbouwing die daarvoor nodig is, maar rendement is geen doel op zichzelf.

### **Komende ontwikkelingen**

Komende jaren krijgt dit extra betekenis omdat door de opheffing van het RAL de stichting de volledige verantwoordelijkheid krijgt voor het beheer van het park (in opdracht van de nieuwe eigenaar, de gemeente Duiven). Gegeven de beperkte financiële bijdrage van de gemeenten, is het onze taak om het onderhoud en de dagbesteding op peil te houden vanuit de exploitatie van de voorzieningen en activiteiten die passen bij het karakter van het park.

Een tweede belangrijke ontwikkeling voor komende jaren is de op handen zijnde stelselwijziging in de zorg, maatschappelijke ondersteuning en reïntegratie. In het kader van de zogenaamde 'sociale decentralisaties' krijgen de gemeenten de integrale verantwoordelijkheid voor deze terreinen. Dit betekent dat de afspraken over dagbesteding die SAH tot nu toe heeft met Zozijn en RIBW in een ander daglicht komen te staan. Het doel is om binnen het nieuwe stelsel de sociale functie die de stichting nu heeft te behouden en mogelijk te versterken, voor zover dit past binnen het karakter van het park.

Praktisch betekent dit, dat de basis zoals die er nu ligt, moet worden geconsolideerd en verder uitgebouwd. Tegelijk moet het park blijven vernieuwen en verrassen om aantrekkelijk te blijven. Dat kan met kleinschalige activiteiten en evenementen, zoals meer werkzaamheden qua groenvoorzieningen en het opstarten van handel in streekproducten en fruit. Het park wil aantrekkelijk en uitnodigend zijn voor iedereen, in een goede balans tussen rust en vertier.

Een extra uitgangspunt voor de stichting SAH is duurzaamheid. Als beheerder in de 21<sup>ste</sup> eeuw voelt SAH zich mede verantwoordelijk om het park op een groene manier te onderhouden en om het besef van duurzaamheid bij de bezoekers te stimuleren. Daarom wil SAH 'duurzaamheid' als filosofie omarmen. In de eigen bedrijfsvoering en de eigen energievoorziening, maar ook door verdere versterking van het educatieve karakter in het Horsterpark.

Zo zal SAH op dit punt samenwerking zoeken met Liander. De mogelijkheid om zonnepanelen te plaatsen wordt onderzocht. De nieuw te installeren laanverlichting zal dan op de opgewekte energie van die zonnepanelen kunnen gaan werken. De SAH zou daarmee als park energieneutraal kunnen opereren. Tegelijkertijd kunnen bezoekers voorgelicht worden over hoe de zonnepanelen er uit zien en hoeveel energie ze genereren.

In de komende periode zal gezocht worden naar mogelijkheden om het thema van duurzaamheid en zorg voor de wereld verder uit te bouwen als een 'Leitmotif' in het park.

## **3.2 Sociaal-Ondernemend**

In het vorige beleidsplan is door het bestuur van SAH gekozen voor het zogenaamde Sociaal-Ondernemende scenario. Dit hield in dat de exploitatie van het park



ondergeschikt is aan het maatschappelijke doel voor bezoekers en cliënten / medewerkers, maar dat het park anderzijds wel ondernemend moet zijn. Het gaat er om aantrekkelijk blijven voor bezoekers en de financiële middelen verkrijgen die nodig zijn voor het beheer van het park.

Concreet betekent dit dat de stichting grotendeels in de eigen financiële middelen voorziet (circa 75%). Financiële bronnen zijn de vergoeding voor onderhoud; de vergoeding voor dagbesteding; de exploitatie van het theepaviljoen; en de opbrengst van activiteiten en evenementen (voor zover die een positief saldo kennen).

Het bestuur wil in de komende periode voortbouwen op dit scenario.

De eerste sociale functie is om een ontspannen groene verblijfplek te bieden voor de bewoners van de omliggende gemeenten. Dit vraagt behoud van de uitstekende groen-kwaliteit en een voortdurende zorg voor de aantrekkelijkheid van bestaande en vernieuwende voorzieningen en activiteiten.

Daarnaast zal het sociale karakter van de stichting ook in de komende periode inhouden dat er gewerkt zal worden met mensen met een verstandelijke of psychische beperking. Gezien de stelselwijziging / sociale decentralisaties zal die groep naar verwachting uitgebreid worden naar mensen met een achterstand op de arbeidsmarkt door welke oorzaak dan ook. SAH staat in principe open voor deze mogelijkheid, voor zover dat past binnen het karakter van het park.

'Sociaal' houdt ook in dat SAH een goede buur voor de naaste bewoners wil zijn. De omringende bewoners mogen geen onevenredige overlast van ons ondervinden. De stichting zal zich uiteraard aan de wet- en regelgeving houden, die de overheid stelt. Waar nodig is SAH bereid om als goede buur aanvullende afspraken te maken met de omwonenden.

Op regelmatige tijden zal er een informatieavond voor de hele buurt georganiseerd worden. Daar zullen de plannen voor het komende jaar besproken worden en andere zaken, die op dat moment spelen.

'Ondernemend' zijn betekent voor SAH in de eerste plaats een actieve opstelling als beheerder van het park. De stichting voelt een eigen verantwoordelijkheid om het park groen, ontspannen en duurzaam te houden. SAH zal in overleg met de gemeenten en andere betrokkenen steeds initiatieven ondernemen om dit karakter te behouden en te versterken.

'Ondernemend' zijn betekent daarnaast dat SAH zichzelf als eerste verantwoordelijk voelt voor een financieel sluitende exploitatie. Om die eigen financiële verantwoordelijkheid ook de komende jaren waar te maken moet wel voldaan worden aan een aantal randvoorwaarden:

- Langlopend contract met gemeente Duiven voor het totale onderhoud Horsterpark.
- Voortzetting exploitatie van het theepaviljoen, met verhoging van het rendement.
- Uitbouwen van de bestaande activiteiten.
- Eigen vervoersdienst voor cliënten realiseren.



- Voorsorteren op de nieuwe Wet Maatschappelijke Ondersteuning (WMO).

'Ondernemend' wil ook zeggen, dat SAH een zorgvuldig financieel beheer voert, waarbij de middelen voor voorzieningen eerst verdiend en/ of ingezameld moeten worden en pas daarna tot uitvoering wordt overgegaan. De exploitatie wordt niet met leningen belast. Per aanpassing en/ of activiteit zal er met een planning en een sluitende begroting gewerkt worden.

De stichting wil activiteiten en evenementen dusdanig uitvoeren, dat er een financiële reserve gaat ontstaan, waar bij een eventueel tegenvallend resultaat in enig jaar op teruggevallen kan worden. Het is niet de bedoeling dat bij een eventueel negatief saldo de Gemeente Duiven als eigenaar het tekort zal aanvullen.

De stichting heeft afgelopen jaren op een aantal ondersteunende punten samenwerking opgebouwd met het CCOG. Hiermee worden kosten verlaagd om daarmee per saldo sneller een financieel positief resultaat te creëren. SAH wil deze samenwerking graag voortzetten.

Het totaal aan ontwikkelingen vraagt om een verdere professionalisering van de huidige organisatie. Er kan niet meer teruggevallen worden op de kennis en middelen van het RAL. Deze verdere professionalisering zal mogelijk een aanpassing en / of reorganisatie van interne functies tot gevolg hebben. Het bestuur van SAH zal zich hierop nader beraden zodra de verzelfstandiging en overdracht vanuit het RAL is geëffectueerd.



#### 4. Acties, wensen en ideeën

Onderstaand de uitkomst van de brainstormsessie van het bestuur van SAH en de inbreng van het personeel

<b>Nr</b>	<b>Actie, wensen en ideeën</b>	<b>Doel</b>
<b>1</b>	<b>Energie opwekking</b>	<b>Financiën</b>
	In samenwerking met Liander komt er waarschijnlijk een veld met zonnepanelen. De bezoekers kunnen hier door- en omheen lopen en tegelijk zien hoeveel energie dit oplevert.	
<b>2</b>	<b>Link naar Park Steenderens</b>	<b>Bezoekers en financiën</b>
	Park Steenderens wordt wellicht gelinkt aan het Horsterpark. Dan kan het onderhoud door SAH gerealiseerd worden.	
<b>3</b>	<b>Uitloop voor paardenbak maken</b>	<b>Bezoekers en cliënten</b>
	Dit is een uitloopbak voor paarden van 10 bij 20 meter die ook gebruikt kan worden als schaatsbaan.	
<b>4</b>	<b>Laanverlichting aanleggen</b>	<b>Bezoekers</b>
	Langs de wandel- en fietspaden komt verlichting, dat op energie van de zonnepanelen werkt.	
<b>5</b>	<b>Klassieke muziek vanaf eiland</b>	<b>Bezoekers/financiën</b>
	Geluidsinstallatie plaatsen op eiland, zodat elke doordeweekse dag van 11.00 tot 13.00 uur klassieke muziek ten gehore gegeven kan worden. Heel zachtjes.	
<b>6</b>	<b>Schaakspel</b>	<b>Bezoekers</b>
	Bij het theepaviljoen komt een groot schaakbord in de bestrating.	
<b>7</b>	<b>Fontein in vijver</b>	<b>Bezoekers</b>
	Een grote machtige straal in het midden van de vijver.	
<b>8</b>	<b>'Liefdes hangsloten' aan brug</b>	<b>Bezoekers</b>
	Aan de brug kunnen verliefde stelletjes een slot hangen en sleutel weggooien / in het water gooien ?	
<b>9</b>	<b>'Hufferproof' hangplek</b>	<b>Jonge bezoekers</b>
	Een zeecontainer ingraven in de grote zand bult om zo een hangplek voor jongeren te creëren. In deze container een ijzeren tafel en banken lassen, een lichtpunt via zonnepaneel en een grote prullenbak. Elke dag controle door Horsterparkpersoneel.	
<b>10</b>	<b>Extra ingangen c.q. ontsluitingen</b>	<b>Bezoekers</b>
	Extra ingangen maken: één richting park Steenderens en één bij het Candea college, waardoor de parkeerplaatsen van Candea en DVV te voet bereikbaar zijn.	
<b>11</b>	<b>Aansluiting Liberation Route</b>	<b>Bezoekers en financiën</b>
	Onderzoeken of Duiven officieel de gemeente kan worden waar men kan tekenen voor 'De WERELVREDE'. Het Horsterpark krijgt een citatenroute met citaten die passen binnen de begrippen, oorlog en vrede en samenleven.	
<b>12</b>	<b>Volkstuintjes en kassen voor groente</b>	<b>Cliënten en financiën</b>

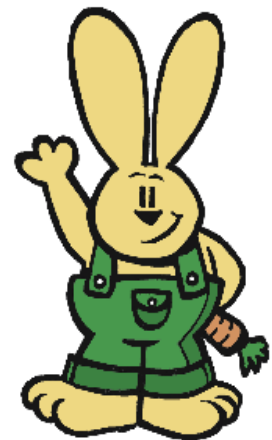




	Eventueel verplaatsen en uitbreiden	
<b>13</b>	<b>Adoptie dieren door burgers</b>	<b>Financiën</b>
	Bezoekers kunnen dieren van de kinderboerderij adopteren. De financiële bijdrage die daarvoor gevraagd wordt kan gebruikt worden voor bijv. inenting. Op de verjaardag van Stijn is er een gezamenlijke dag voor alle adoptieouders.	
<b>14</b>	<b>Hondenuitlaatveld</b>	<b>Bezoekers</b>
	Bij de parkeerplaats komt een veldje met 'hondenpoepzakvoorziening' waar de hond meteen de 1 <sup>e</sup> behoefte kan doen, vóór er door het park gewandeld wordt. Wellicht kunnen er meer hondenpoepcontainers door het gehele park geplaatst worden?	
<b>15</b>	<b>Bijencomplex en bloemenplantsoen</b>	<b>Bezoekers</b>
	De bijen worden van de kapschuur naar voren gehaald in een nieuw bijencomplex. Dit koppelen aan het afscheid van Henk Zomerdijk. Alle Duivenaren krijgen een zakje bloemenzaad, dat zij dan in het grasveld bij de bijen kunnen zaaien.	
<b>16</b>	<b>Voorzieningen voor jongeren / jeugd</b>	<b>Bezoekers</b>
	Als voorzieningen kan gedacht worden aan stalen panna(voetbal)doeltjes, een basketbalveldje of een kabel(tokkel)baan.	
<b>17</b>	<b>Festivals</b>	<b>Bezoekers en financiën</b>
	Een keer per jaar een groots concert.	
<b>18</b>	<b>Ligstoelen plaatsen</b>	<b>Bezoekers</b>
	Op het grasveld bij het theepaviljoen komen (ouderwetse linnen) ligstoelen waar iedereen op kan plaatsnemen.	
<b>19</b>	<b>Hosterpark, Parc of Hope</b>	<b>Financiën</b>
	De naam van park wordt aangevuld met een ondertitel: Horsterpark - Park of HOPE.	
<b>20</b>	<b>Dierenbegraafplaats aan de Heilweg</b>	<b>Financiën</b>
	Onderzoeken van de haalbaarheid van een dierenbegraafplaats op stuk grond aan overzijde Heilweg.	
<b>21</b>	<b>Activiteitenkalender publiceren</b>	<b>Bezoekers</b>
	Maandelijks wordt in de Duivenpost en Westervoortpost een activiteitenkalender gepubliceerd, zodat iedere inwoner kan zien wat er in het park te doen is. Ook digitaal.	
<b>22</b>	<b>Brochure voor het theepaviljoen</b>	<b>Bezoekers</b>
	Er wordt een brochure voor het theepaviljoen gemaakt. Daarin kan men zien welk soort 'feestjes' er mogelijk zijn en tegen welke prijs.	
<b>23</b>	<b>Trimbaan langs hardlooprondje</b>	<b>Bezoekers</b>
	In het park ligt een hardlooprondje van 5 km. Om de 500 m. wordt er een toestel geplaatst. Daarbij komt een bord met een uitleg wat de sportieve bezoeker daarmee kan doen à la de trimbaan van vroeger.	
<b>24</b>	<b>Stapstenen in water</b>	<b>Bezoekers</b>
	Stapstenen in het water voor kinderen. Links bij het nieuwe stuk grasveld naast het theepaviljoen.	
<b>25</b>	<b>Beukenhagen</b>	<b>Bezoekers</b>
	Naast een aantal hekken worden beukenhagen geplaatst	



<b>26</b>	<b>Nieuwe stal en wei voor kleine koe</b>	<b>Cliënten en bezoekers</b>
	Locatie nog bepalen	
<b>27</b>	<b>Fietsenstalling</b>	<b>Bezoekers</b>
	Locatie nog bepalen.	



laatste

